

# Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfond (FHF)

## OVERORDNET MÅL OG STRATEGI

---

### VISJON

Næringsrettet FoU for en bærekraftig og lønnsom sjømatnæring i vekst.

### OVERORDNET MÅL

FHF skal skape merverdier for sjømatnæringen gjennom næringsrettet forskning og utvikling.

*Næringsrettet FoU betyr at FHF's arbeid skal rettes mot områder og problemstillinger som er vesentlige for sjømatnæringen, sikret gjennom bred forankring.  
Det betyr også FoU som bidrar til verdiskaping ved at resultatene tas i bruk.*

### DELMÅL

- Næringsforankring  
FHF's arbeid skal forankres i næringen.
- Næringsnytte  
FHF skal ta et aktivt ansvar for at resultater fra prosjektene kan tas i bruk og bli til konkret nytte for næringen.
- Gjennomføring  
FoU-prosjektene skal organiseres effektivt og ivareta forskningens uavhengighet.
- Åpenhet  
Resultater fra FHF-prosjekter skal være åpne og lett tilgjengelige.
- Synlighet  
FHF skal være en synlig aktør i næringen.
- Bidrag til økt marin forskning  
FHF skal gjennom sine aktiviteter bidra til å generere mer marin forskning.
- Bærekraft  
FHF's prosjekter og aktiviteter skal bidra til bærekraftig utvikling og vekst i næringen
- Virkemiddelapparatet  
FHF skal oppnå synergieffekter med virkemiddelapparatet.

FHF skal ivareta helse, miljø og sikkerhet, dyrevelferd og etikk i gjennomføring av FHF-prosjekter.

- Innspill  
FHF skal ha et system for å ivareta innspill fra næring og FoU-institusjoner.
- Næringsnytte  
FHF skal identifisere og gjennomføre tiltak som bidrar til best utnyttelse av resultater i prosjektene.
- Prosjektgjennomføring  
FHF skal utnytte FoU-miljøene i Norge og i utlandet for å sikre den beste forskningskvalitet på en kostnadseffektiv måte.
- Konkurransetsetting  
FHF skal som hovedregel konkurransetsette FoU-investeringene. I særskilte tilfeller kan enkeltmiljøer utfordres direkte.
- Aktiv synlighet  
FHF skal aktivt synliggjøre egen virksomhet og relevante sider ved næringen.
- Åpne resultater  
FHF skal gjøre prosjektresultater tilgjengelig for næringen via egen nettside eller på annen egnet måte.
- Leverandørindustri  
FHF skal ha virkemidler som ivaretar leverandørindustriens bidrag til forskning og utvikling i næringen.
- Immaterielle rettigheter (patenter m.m.)  
FHF skal ha tydelige retningslinjer som avklarer forholdet mellom hensynet til immaterielle rettigheter, og FHF's krav til åpenhet.
- Organisasjon og kompetanse  
FHF skal ha en effektiv og kompetent organisasjon.
- Bærekraft  
FHF-prosjekter skal innrettes på å dokumentere bærekraft samt bidra til utvikling som sikrer eller bedrer bærekraftdimensjonen i næringen.
- Samarbeid med virkemiddelapparatet  
FHF skal ha et aktivt samarbeid med virkemiddelapparatet.
- Resultatmåling  
FHF skal evaluere og dokumentere resultater av FoU-investeringene.

FHF prioriterer som hovedregel ikke:

- Sektorer og områder som ikke bidrar med finansiering.
- Forvaltingsrettet forskning der det kan forventes å bli finansiert over andre budsjetter.
- Forskning for å identifisere nye oppdrettsarter.  
Oppdrett av rensfisk prioriteres som en del av bærekraftstrategien innenfor havbruk.
- Produktutvikling.  
Produktutvikling anses i utgangspunktet som et område som må være forankret i enkeltbedrifter.
- Markedsanalyser.