

# Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfond (FHF)

## OVERORDNET STRATEGI

Vedtatt i styremøte 05.03.2014

### VISJON

Næringsrettet FoU for en bærekraftig og lønnsom sjømatnæring i vekst.

### OVERORDNET MÅL

FHF skal skape merverdier for sjømatnæringen gjennom næringsrettet forskning og utvikling.

*Næringsrettet FoU betyr at FHF's arbeid er rettet mot områder og problemstillinger som er vesentlige for sjømatnæringen, noe som sikres gjennom god forankring og engasjement. Det betyr også FoU som er rettet mot konkret nytte og verdi, og bidrar til lønnsom verdiskapning ved at resultatene blir aktivt utnyttet til beste for næringen.*

### OVERORDNEDE STRATEGIER

- Næringsforankring  
FHF's prioriteringer skal forankres i næringen gjennom tett involvering og engasjement. FoU-resultater skal formidles til næringen på en måte som gjør at kunnskapen blir tatt i bruk så raskt som mulig og verdiskapning blir så stor som mulig.
- Bærekraft  
FHF's virksomhet skal bidra til bærekraftig (miljømessig, sosial, økonomisk) utvikling av sjømatnæringen.
- Marin forskning  
FHF skal bidra til å generere mer marin forskning i Norge, herunder samordne aktivitetene og kunnskapsoppbyggingen med øvrig virkemiddelapparat, nasjonalt og internasjonalt.
- Effektmåling  
FHF skal vektlegge evaluering og dokumentering av effekter av de FoU-aktiviteter man gjennomfører på vegne av næringen.
- Effektiv og kompetent organisasjon  
FHF skal ha en effektiv og kompetent organisasjon tilpasset næringens behov og prioriteringer. FHF skal inneha og utvikle kompetanse i skjæringspunktet mellom næring og forskning, slik at FHF evner å prioritere, og bidra til implementering av FoU-resultatene i sjømatnæringen.

- Nåtid og fremtid  
FHF skal synliggjøre og prioritere næringsrettede FoU-utfordringer på kort, mellomlang og lang sikt og skal iverksette prosjekter og programmer innenfor hele tidsaksen.
- Større prosjekter/rammeprogram  
FHF skal søke større langsiktige prosjekter som kan bidra til at de mest sentrale områdene tillegges mer vekt og samtidig sikre sterkere forankring, oppfølging, implementering og måling av effekt. Det vil legges til rette for at flere prosjekter kan utlyses nasjonalt og internasjonalt.
- HMS  
Helse- miljø og sikkerhetshensyn skal ivaretas i FHF's prosjektvirksomhet.
- Konkurransen og samarbeid  
FHF skal utfordre flere relevante miljøer gjennom konkurranseutsetting av FoU-aktiviteter, der dette er naturlig. Samtidig skal FHF stimulere til samarbeid mellom FoU-institusjoner nasjonalt og internasjonalt når dette kan gi økt kvalitet på forskningen og resultatene.
- IPR (intellektuelle rettigheter)  
FHF skal gjennom en aktiv IPR-strategi sikre næringens og fellesskapets interesser i prosjekter finansiert av FHF.
- Åpenhet  
FHF skal sørge for åpenhet og transparens om prioriteringer som gjøres. Dette gjelder også beslutningsprosesser og vurderinger som leder til prioriteringer og prosjekter. Resultater fra FHF-prosjekt skal være åpne og tilgjengelige for alle.
- Kommunikasjon  
FHF skal ta en aktiv rolle og ansvar for kommunikasjonen knyttet til viktige temaer, prosjekter og resultater for å sikre forankring og engasjement i egen næring og god utnyttelse av resultatene.
- Brukerstyrte prosjekter  
FHF vil legge til rette for flere brukerstyrte prosjekter og prosjekter der næringsaktørene er involvert for å styrke implementeringen av resultatene. FHF vil også åpne for flere initiativ direkte fra næringen.

## IKKE PRIORITERTE OMRÅDER

- FHF prioriterer ikke områder som oppfattes å ligge innenfor forvaltingsrettet forskning og/eller utfordringer som ligger innenfor forvaltningsområdet. Det betyr ikke at dette ikke er viktig, men at dette forventes å bli finansiert over andre budsjetter.
- FHF vil i denne perioden ikke prioritere forskning innenfor nye oppdrettsarter, inkludert torskeoppdrett. Oppdrett av rensefisk er og vil bli prioritert som en del av bærekraftstrategien innenfor havbruk.
- Generisk produktutvikling (sjømat) vil ikke bli prioritert. Produktutvikling anses i utgangspunktet som et område som må være forankret i enkeltbedrifter.
- FHF vil ikke prioritere marin bioprospektering.
- FHF vil som hovedregel ikke finansiere områder/tema som ikke bidrar med finansiering, direkte eller indirekte, av FHF. Dersom næringen vurderer det som viktig kan man gå inn på områder som i dag ikke bidrar med vesentlig finansiering.